



raons

PERSONES
ESPais
PROCESSOS

REDEFININT EL CONSELL DE CIUTAT DE SANT BOI

Març 2023

Ajuntament de Sant Boi de Llobregat
Àrea de participació ciutadana

1. ENCÀRREC I ANTECEDENTS.

1.1. Justificació

El Reglament de Participació Ciutadana de Sant Boi, aprovat l'any 2019, estableix una nova configuració dels instruments de participació institucional, tant pel què fa als processos, als òrgans i a les consultes, com per a la resta d'instruments que posa a l'abast de tota la ciutadania.

En el debat d'aquest reglament no es va definir com encaixava el Consell de Ciutat en tota la nova arquitectura participativa.

La disposició transitòria segona d'aquest Reglament, establí que es realitzaria, abans de juliol de 2020, un debat amb la ciutadania i les forces polítiques amb representació al Consistori, sobre la necessitat, viabilitat i model del Consell de Ciutat.

No obstant, i com molts altres projectes, la crisi sanitària per la COVID-19 va obligar a canviar les prioritats i aquest debat no es va realitzar quan estava previst, prioritzant-se altres espais participatius com el Pacte de Ciutat, orientats a treballar en pal·liar els efectes de la pandèmia al municipi.

Enguany, un cop normalitzada la situació i amb el compromís polític d'abordar aquest debat pendent, iniciem un procés participatiu amb l'objectiu de redefinir el Consell de Ciutat de Sant Boi.

2. OBJECTIUS

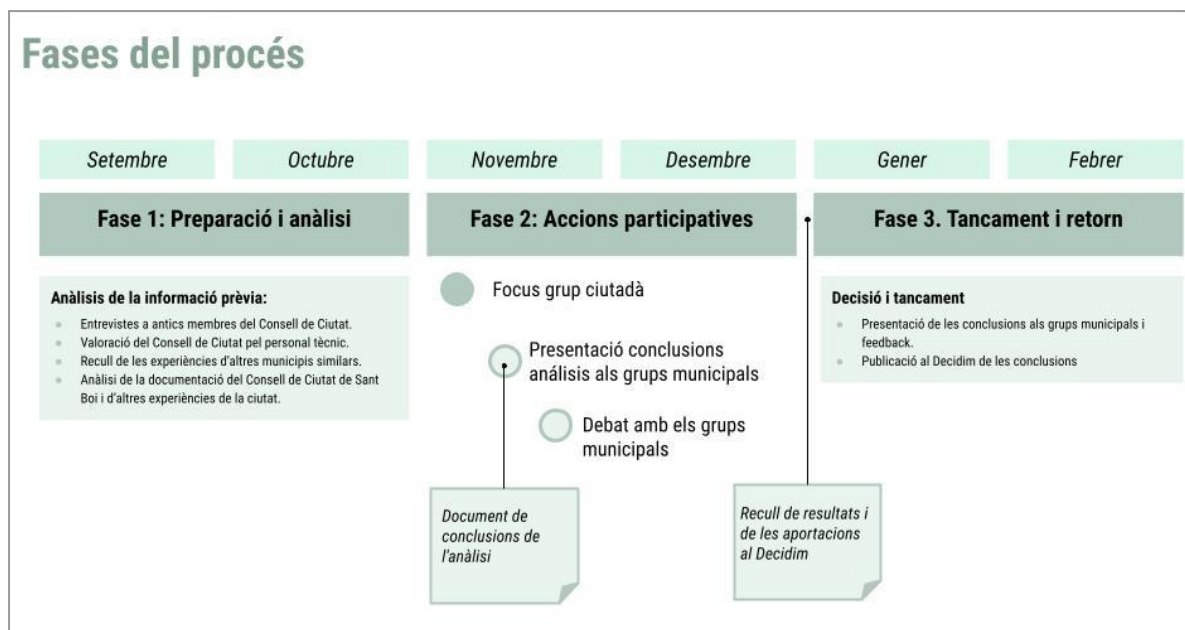
- Assolir un consens polític sobre la necessitat, o no, de tenir un Consell de Ciutat a Sant Boi i el rol que ha de jugar.
- Involucrar la ciutadania en el disseny del model de Consell de Ciutat.
- Dissenyar un espai atractiu i innovador, complementari a la resta d'espais participatius de la ciutat.

3. EIXOS DE ANALISIS I DEBAT

Tota la informació del procés s'ha organitzat en el següents temes d'anàlisi i debat:

1. **Temàtiques**
2. **Formats i temps**
3. **Composició i participació**
4. **Impacte, retorn i seguiment**

4. METODOLOGIA



Fase 1: Preparació i anàlisi

Objectius: crear un relat sobre el Consell de Ciutat de Sant Boi i més en general sobre aquests tipus de participació, mitjançant una anàlisi comparativa i recollint l'experiència del municipi, que pugui ajudar a prendre una decisió informada sobre el futur d'aquest espai.

1. Entrevistes a antics membres del Consell de Ciutat
2. Anàlisi comparada de reglaments de Consells de Ciutat i els espais virtuals de cada consell.
3. Anàlisi del contingut del Consell de Ciutat de Sant Boi (sessions realitzades, temes tractats, assistència...)

Tota la informació s'ha posat a l'abast de tota la població a través de la plataforma Decidim, on s'obrirà un espai específic per a aquest procés.

Les conclusions d'aquesta fase es poden consultar [aquí](#)

FASE 2: Accions participatives

Objectius: Implicar la ciutadania i els grups municipals en el debat i la decisió.

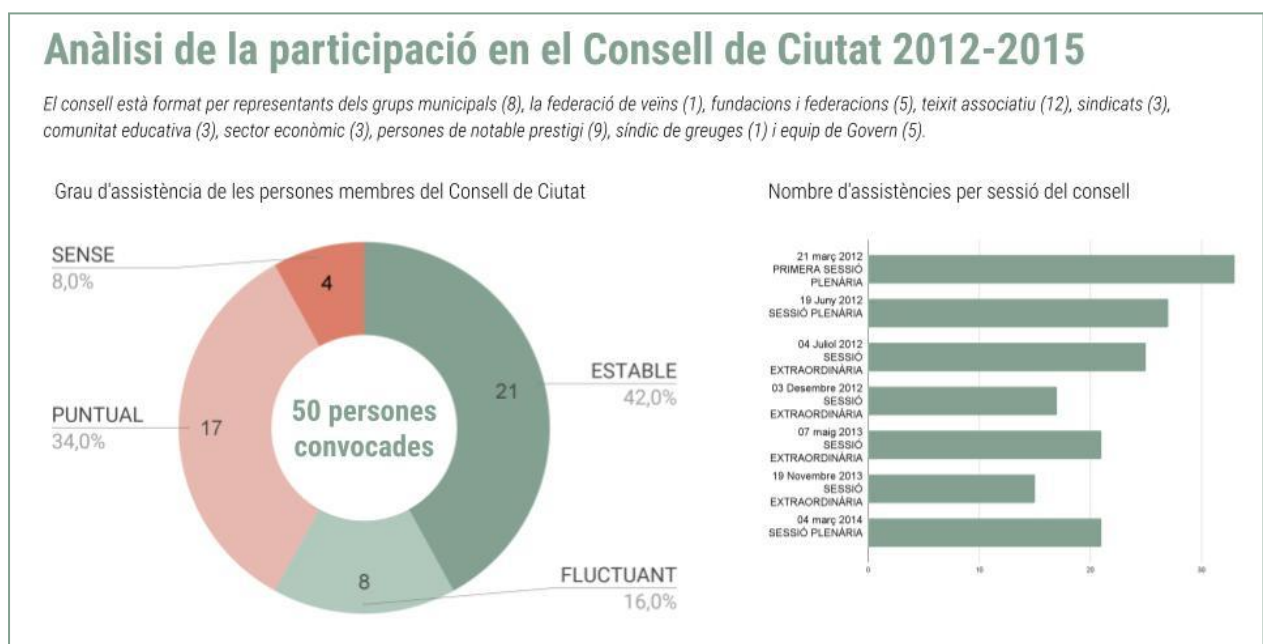
1. Espai obert de debat a la plataforma Decidim (<https://participa.santboi.cat>)
2. Focus grup amb ciutadania
3. Espais de debat amb els grups polítics

5. RESULTATS FASE 1 D'ANÀLISIS

5.1. Activitats executades i resultats

Nom de l'activitat	ANALISIS ACTES I INFORMACIÓ PREVIA
Objectiu	Crear un relat sobre el Consell de Ciutat de Sant Boi

RESULTATS:



Nom de l'activitat	ENTREVISTA CONEIXEMENT EX-MEMBRES
Persones entrevistades	Carme Mangués Sans Mari Pau Martínez Ortiz César Barrachina
Objectiu	Conèixer l'experiència de la persona en el Consell de Ciutat: aspectes positius i negatius Indagar les expectatives futures sobre un espai de participació a escala ciutat.
Lloc de l'entrevista	Virtual mitjançant la plataforma Zoom
Duració	25 minuts

RESULTATS:

Aspectes més ben valorats	Aspectes a millorar
<ul style="list-style-type: none"> ● Diversitat i pluralitat de les persones participants, gent de tots els colors: empresaris, entitats, universitats, polítics... ● Hi havia predisposició per part de la gent, bon ambient i il·lusió. ● Importància que la ciutadania pugui participar i traslladar la seva visió als equips de govern i que l'ajuntament impulsi un espai d'escolta de la visió ciutadana. ● El treball en equip i els vincles que es creaven, els coordinadors de les comissions quedaven de forma informal per seguir pensant. ● Espai d'aprenentatge compartit. ● El treball per comissions i la seva creació a partir de les necessitats detectades 	<ul style="list-style-type: none"> ● Massa gent per poder fer un debat, inoperatiu. ● Massa informatiu. ● Necessitat de millorar l'impacte, que es tinguin en compte les peticions que siguin viables tècnicament. ● Hi ha la percepció que no s'ha fet cap mena de comiat del Consell: "l'espai ha desaparegut". ● Havia de ser un espai representatiu de la ciutat, però hi havia perfils que no estaven presents, no arribaven les peticions de tots. ● La composició del consell estava pensada des del consistori

Nom de l'activitat	ENTREVISTA CONEIXEMENT ALTRES TERRITORIS
AJUNTAMENT SELECCIONATS	Sant Cugat Santa Coloma Viladecans Sant Feliu
Objectiu	Conocer l'experiència de Consell de Ciutat: aspectes positius i negatius, que funciona? Indagar sobre composició, format, temàtiques .
Lloc de l'entrevista	Virtual mitjançant la plataforma Zoom
Duració	25 minuts

Experiències d'altres municipis

Sant Feliu de Llobregat

Abans del nou reglament de participació del 2018 no hi havia consell de ciutat, encara que sí que hi havia audiència pública. Tampoc hi havia consells territorials de cap mena, només consells sectorials.

Amb la COVID es crea el PACTE DE CIUTAT format per unes 40 persones (1 referent de cada consell sectorial + representants nominats pel municipi), actualment aquest espai ha caducat.

Ara, es vol impulsar el primer **CONSELL DE CIUTAT** com a continuació del Pacte de Ciutat i com a espai de seguiment de l'Agenda 2030.

Composició: Tancada + Sessions obertes

1 representant per consell territorial/sectorial, X persones derivades del registre de participació, voluntaris, X representants d'entitats del registre.

Format: Híbrid

Sessions del consell cada tres mesos amb format "formal" + Sessions extraordinàries obertes: **FÒRUM DE CIUTAT**

Temàtiques: Pla de treball

Agenda 2030, agenda urbana local, seguiment del soterrament de les vies del tren, pressupostos, grup de treball de la moneda local, etc.

Temps

Durada segons mandat electoral (4 anys)

Experiències d'altres municipis

Viladecans

Durant el 2020 a Viladecans s'impulsa un diagnòstic participat del model de participació on El Consell de Ciutat es valora com un espai obsolet, amb poc impacte i millorable en molts aspectes.

Amb el Nou reglament del 2022 s'elimina el consell de ciutat i es proposa la creació d'un nou espai de participació territorial a escala ciutat amb el nom de **FÒRUM VILADECANS**.

Aquest espai substitueix l'audiència pública i obre la possibilitat que es faci en formats diferents. Fins avui dia no s'ha celebrat cap Fòrum.



Composició: Sessions obertes

Obert a tota la ciutadania amb convocatòria específica per a sessions monogràfiques.

Format: Flexible

Espai informatiu i de rendiment de comptes, espai de coproducció, debats monogràfics, etc.

Temàtiques: Estratègia de ciutat

Pressupost municipal, plans d'actuació i agendes, projectes estratègics de ciutat, Vilawatt, Agenda 2030, ...

Temps: Flexible

Mínim establert pel reglament + sessions extraordinàries segon necessitats.

Experiències d'altres municipis

Santa Coloma de Gramenet

Els consells territorials, entre ells el de ciutat, es deroguen l'any 2015 amb l'aprovació del reglament de participació. El consell de ciutat es considera una eina cremada i per això és "abolida" en el reglament.

S'ha substituït pel **FÒRUM CIUTADÀ**: canal de participació que cerca el contrast d'opinions i arguments de persones diverses, amb la finalitat de recollir aportacions que permetin enriquir la decisió respecte d'una determinada actuació pública municipal.

La dificultat actual és la participació i assistència.



Composició: Sessions obertes

Obert a tota la ciutadania, reforç de la convocatòria mitjançant BBDD de persones interessades en la temàtica.

Format:

Espai consultiu i de contrast d'opinions.

Temàtiques: Actuacions de ciutat

Pressupost municipal, plans d'actuació i agendes, projectes estratègics de ciutat.

Temps: Flexible

Mínim establert pel reglament + sessions extraordinàries segon necessitats

Experiències d'altres municipis

Sant Cugat del Vallès

Segueix el model "clàssic" de Consell de Ciutat, però en els últims 2 mandats ha millorat el seu funcionament i la participació gràcies a la seva implicació en els Pressupostos Participatius (2015-2019) i el treball per grups de treball en aquest mandat.

Durant la pandèmia ha centralitzat la reflexió sobre les necessitat derivades de l'emergència sanitària.

Actualment, està impulsant la primera **Assemblea Ciutadana** on la convocatòria, organització i dinamització anirà a càrrec de la Comissió de l'Assemblea Ciutadana, formada per entre 3 i 5 persones designades pel Consell de Ciutat.



Composició: Tancada según reglament

Grup municipals, 1 representant per consell territorial/sectorial, 5 representants d'entitats del registre, 5/10 persones escollides per l'equip de govern segons temàtiques.

Format: Plenari + grups de treball

Sessions plenàries de rendir comptes del treball de les comissions, treball per comissió, possibilitat d'impulsar una assemblea ciutadana.

Temàtiques: Temes de ciutat prioritzats

Projectes estratègics de ciutat (Torre Negra), Model de Ciutat, comerç històric, vida als barris...

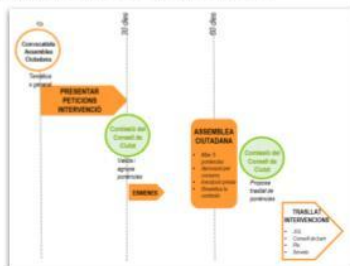
Temps:

Es reunirà almenys dos cops l'any, en sessió ordinària i extraordinària tantes vegades com sigui convocat.

Experiències d'altres municipis

Sant Cugat del Vallès: Assemblea Ciutadana

Les assemblees ciutadanes són una eina de participació ciutadana que permet que els veïns i veïnes i les entitats de Sant Cugat del Vallès puguin presentar iniciatives, idees o reflexions a través d'intervencions sobre temes d'interès pel municipi i debatre-les en assemblea.



6. ACCIONS PARTICIPATIVES I RESULTATS FASE 2

6.1. Resultas focus grup

Nom de l'activitat	FOCUS GRUP CIUTADÀ
Dia de l'activitat	Dimecres 02/11/2022
Durada de l'activitat	de 18:00 a 20:00 h
Lloc de l'activitat	Museu Can Barraquer Carrer del Pont, 7, 08830 Sant Boi de Llobregat, Barcelona

CONVOCATÒRIA: Descripció de l'activitat

L'Ajuntament obre un debat sobre la necessitat i viabilitat d'un Consell de Ciutat a Sant Boi.

L'estratègia participASSIÓ per definir un nou model de participació a Sant Boi, obert a tothom, més fàcil, més útil i amb impacte, s'articula en el reglament aprovat l'any 2019.

Aquest reglament defineix una nova configuració dels òrgans, les consultes i la resta d'instruments de participació que posa a l'abast de tota la ciutadania.

En el cas del Consell de Ciutat, òrgan de participació estable a escala ciutat, es va acordar realitzar un debat amb la ciutadania i grups polítics municipals sobre la necessitat, viabilitat i model d'aquest espai.

Els objectius d'aquest debat són:

- Assolir un consens polític sobre la necessitat i viabilitat de comptar a Sant Boi amb un espai estable de participació a escala ciutat.
- Si el resultat és positiu, dissenyar un espai atractiu i innovador, complementari a la resta d'espais participatius de la ciutat.
- Implicar la ciutadania en el debat.

El dia 2 de novembre a les 18 hores tindrà lloc una sessió grupal. Es tractaran aspectes com la necessitat i el rol que pot jugar un espai participatiu de ciutat a Sant Boi.

Objectius de l'activitat

Objectiu general	- Recollir valoracions, aportacions i punts de vista sobre la necessitat d'impulsar un espai de participació de ciutat a Sant Boi
Objectius específics	- Explicar el procés - Recollir valoracions i punts de vista diversos sobre: <ul style="list-style-type: none"> - Temàtiques - Formats i temps - Composició i participació - Impacte, retorn i seguiment

Resultats del debat per temes

DEBAT 1: Necessita Sant Boi un espai de participació de ciutat?

Sant Boi necessita un espai de participació de ciutat?

SI

Com ens imaginem un espai atractiu i innovador, complementari a la resta d'espais participatius de la ciutat?

NO

On es treballaran els temes de ciutat Als Consells de districtes o sectoria en jornades o espais ad hoc?

Aportacions recollides durant el debat:

- És necessari un espai de ciutat, s'ha de potenciar la implicació de la ciutadania en un moment tan complicat. Hi ha temes clau com la sostenibilitat, la convivència, l'agenda 2030... no només l'equip de govern en té la responsabilitat, ja que la ciutadania és part del canvi necessari.
- És oportú. Pot preocupar la legitimitat si ha de ser un espai consultiu. Les formes de participació han canviat molt i s'han d'aprofitar els espais informals per arribar a la gent en comptes de convocar i esperar que vinguin. Les temàtiques d'aquest espai han de ser puntuals i derivades de les necessitats emergents en el context social. S'ha de convocar perquè és necessari, que estigui en relació amb la realitat i amb les necessitats.
- És necessari tenir un espai per tractar quin Sant Boi volem, les propostes de ciutat. Pot ser també un espai on fer traspàs i comunicar el treball de la resta de consells.
- Sí que és necessari. En els consells de barri impulsem iniciatives sense una perspectiva més de ciutat i pot haver-hi diversitat de visions, interessos, necessitats amb altres barris. Aquest espai pot servir per cohesionar (sentiment de pertinença), compartir la visió de ciutat i cap a on volem anar.
- És necessari, però s'ha de cuidar què es farà després amb el que surti d'aquest espai.
- És convenient. Les decisions que es prenen al llarg d'un mandat per fer front a tot el que passa no es poden deixar només a l'elecció cada quatre anys. S'han de pensar solucions noves i tenir una percepció de com està vivint la ciutadania les decisions. No ha de ser un espai de decisió, però sí de consell.

Conclusions:

Hi ha consens sobre la idea que un espai de participació a escala ciutat és convenient i necessari, la implicació ciutadana en els temes estratègics de ciutat és important i s'ha d'impulsar. De la mateixa forma es destaca la importància de definir com ha de ser aquest espai, quines són les temàtiques més adequades i quin impacte té en les polítiques públiques de Sant Boi.

DEBAT 2: Com ens imaginem un espai atractiu i innovador, complementari a la resta d'espais participatius de la ciutat?

TEMÀTIQUES

TEMÀTIQUES



Marca amb gometes les 4 temàtiques que consideres que s'haurien de tractar en un Consell de Ciutat

- Sentiment de pertinença i identificació amb la ciutat ●●●●●●● 7
- Medi Ambient i sostenibilitat ●●●●● 5
- ODS i Agenda 2030 ●●●●● 5
- Urbanisme ●●
- Parc agrari ●●
- Convivència, pau social i suport mutu ●●●
- Diversitat cultural i coneixement de l'altre ●
- Atenció a les persones i benestar emocional i mental ●●● 3
- Diàlegs sobre necessitats reals de la ciutadania ●●●● 4
- Empresa i inserció laboral
- Educació ●

Ens hem deixat alguna temàtica?

- | | |
|--------------------------------------|-----------|
| ● Dona i pobresa | ● CULTURA |
| ● Gènere i igualtat | ● |
| ● Visibilitat de ciutat al territori | ● |
| ● | ● |

Priorització de les temàtiques que s'haurien de tractar en un Consell de Ciutat

- Sentiment de pertinença i identificació amb la ciutat (7)
- Medi Ambient i sostenibilitat (5)
- ODS i Agenda 2030 (5)
- Diàlegs sobre necessitats reals de la ciutadania (4)
- Atenció a les persones i benestar emocional i mental (4)
- Convivència, pau social i suport mutu (3)
- Urbanisme (2)
- Parc agrari (2)
- Educació (1)
- Diversitat cultural i coneixement de l'altre (1)
- Empresa i inserció laboral (0)

S'afegeixen:

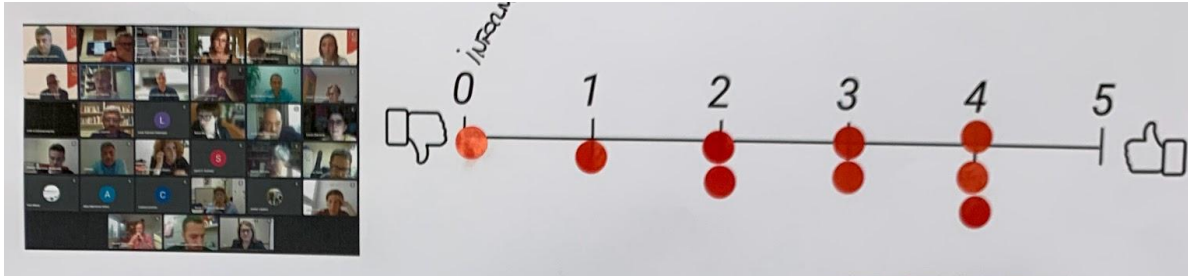
- Dona i pobresa
- Visibilitat al territori/promoció
- Cultura

Conclusions:

Es prioritzen les temàtiques estratègiques i relacionades amb el sentiment de pertinença i identificació amb la ciutat, el medi ambient i la sostenibilitat, així com els ODS i l'Agenda 2030. Es posa en evidència la necessitat que les temàtiques tractades no es trepitgin amb altres espais de participació com els consells sectorials i que si hi ha duplicitat siguin les persones d'aquest consell qui liderin el tema.

FORMAT

Quant t'agraden els diferents formats de trobades de l'espai de participació de ciutat?



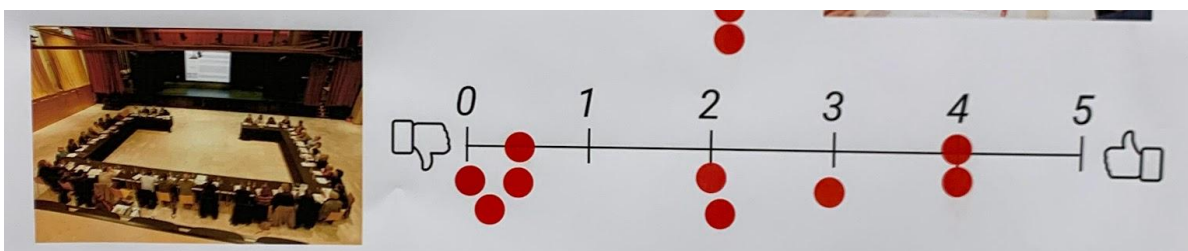
Videotrucades: (2,5 mitjana)

- És un format àgil, que afavoreix la conciliació i la disponibilitat de les persones, evita desplaçaments.
- Format poc participatiu, la presència física augmenta el compromís de les persones.
- Es pot utilitzar per sessions de seguiment o combinar-lo amb un format presencial/virtual híbrid.



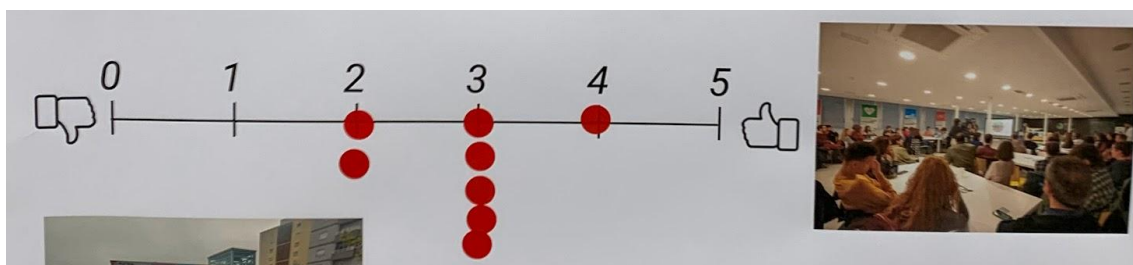
Treball per comissions: (4,4 mitjana)

- És un format més operatiu i que permet crear un espai de treball, agrada a tothom.



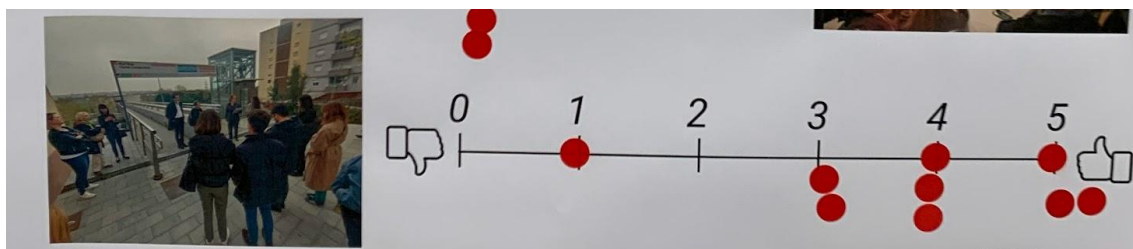
Sessions de treball plenàries formals: (1,7 mitjana)

- És un format més informatiu i formal, és apropiat per fer un retorn institucional sobre una temàtica.
- Format poc participatiu que no agrada a part dels participants.



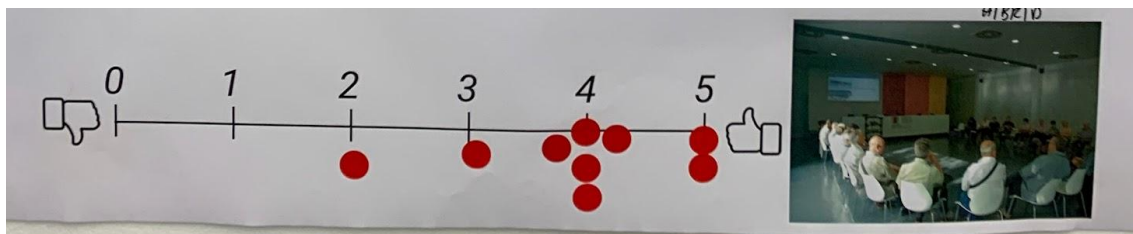
Sessions de treball plenàries amb taules de treball: (2,8 mitjana)

- És un format que es percep com una mica caòtic i més informatiu.
- Es un format que ni agrada ni desagrada.



Visites a l'espai públic : (3,7 mitjana)

- És un format que agrada perquè obliga a posar-se davant del problema/realitat.
- És més interactiu i enriquidor.
- És informal i aporta riquesa i flexibilitat.
- Ajuda a visibilitzar el procés.
- Necessita més planificació i recursos tècnics per gestionar-lo.



Sessions de treball plenàries en format híbrid presencial/virtual: (4,3 mitjana)

- És un format que agrada perquè aporta al format presencial la possibilitat de seguir l'espai de forma virtual.
- Necessita planificació i una dinamització que sostingui els 2 canals.

Conclusions:

Hi ha consens sobre la idea que un espai de participació a escala ciutat necessita combinar formats diversos segons l'objectiu de cada sessió: informar, treball col·laboratiu, debat, retorn. També s'ha d'adaptar el format a les temàtiques que es puguin tractar cada vegada.

COMPOSICIÓ I PARTICIPACIÓ

	Aspectes positius	Aspectes negatius
Composició tancada i estable	<ul style="list-style-type: none"> - Més planificació i facilitat d'organització - Més control de l'assistència - Espai més operatiu - Temes marcats per interessos - Grup tancat de treball amb una convocatòria anual oberta - Assistència, solidesa, sensació d'estabilitat 	<ul style="list-style-type: none"> - Poca flexibilitat - Menys capacitat d'adaptació a una realitat canviant - Poca participació - Burocratització de l'espai - Cansament i manca de disponibilitat i disposició - Manca de compromís
Composició per invitació segons temàtica a tractar	<ul style="list-style-type: none"> - Selecció més representativa - Possibilitat de convidar experts en cada temàtica - Vies d'èxit cap a l'objectiu a tractar 	<ul style="list-style-type: none"> - "Club de los selectos" - Menys representativitat i pluralitat
Convocatòria oberta	<ul style="list-style-type: none"> - Dinamisme, més perfils i possiblement més legitimitat - Més participatiu i accessible - La ciutadania se sentiria involucrada - Diversitat oberta a molts perfils 	<ul style="list-style-type: none"> - Difícil gestionar la participació, l'assistència i la representativitat - Gens operatiu, perill de cansament
Quins perfils de persones hem d'implicar més?	<ul style="list-style-type: none"> ● Cercar la màxima representativitat: cicle vital, procedència, sexe, etc. ● Dubte: Què fem amb la participació a títol individual? 	

Aportacions durant la posada en comú:

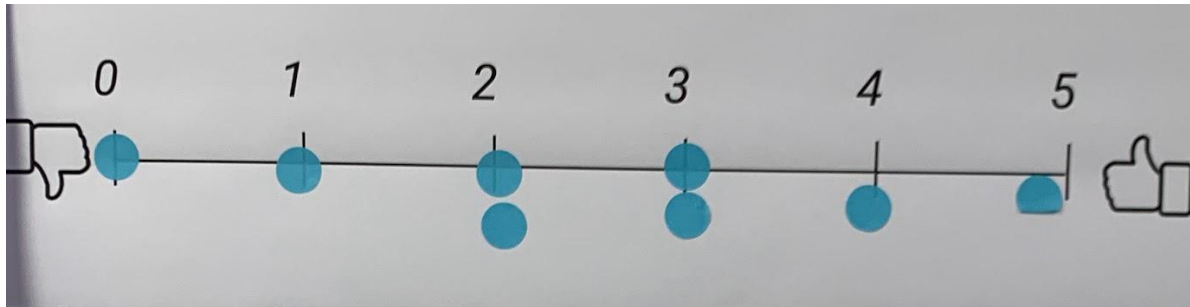
El debat de la composició s'ha centrat al voltant de la legitimitat i la representativitat en un possible espai de participació a escala ciutat. Si és un espai que tindrà impacte en les polítiques és considera rellevant que tingui legitimitat i representativitat. S'han de garantir els recursos tècnics per incidir en la participació diversa en l'espai (treball de camp, detecció de noves entitats...), així com combinar amb un altre canal de participació, com pot ser la plataforma digital, per garantir la possibilitat de fer aportacions a més persones/perfils.

En aquest punt, també es reflexiona sobre la representativitat de les entitats on hi ha dues veus diferents: les persones representants d'entitats són portaveus dels seus membres o per contra la representativitat és individual ja que totes les aportacions no són debatudes en el si de les entitats per poder traslladar les aportacions col·lectives en aquest espai.

Conclusions:

Hi ha consens sobre la proposta de treballar amb una composició tancada que permet més estabilitat a l'espai i la creació de vincles entre les persones i moments d'obertura (anuals o segons necessitats) a tota la ciutadania. Els membres estables poden funcionar com una mena de grup motor on poden participar també experts.

IMPACTE I RETORN



Valoració de l'impacte que té la participació ciutadana en les polítiques que s'executen

Quina és la millor manera de fer seguiment de les propostes construïdes en un espai de participació de ciutat?

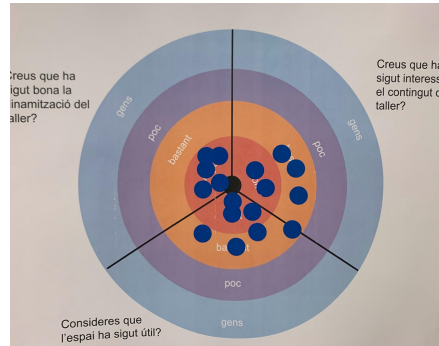
- Publicació en canals formals: butlletins...
- Publicitat
- El Viure Sant Boi
- Enquestes
- Temps de dedicació tècnica

Conclusions:

Hi havia molta diversitat d'opinions sobre el concepte d'impacte de la participació en les polítiques públiques, la percepció general és que poques vegades es pot visualitzar d'una forma clara l'impacte d'un espai de participació estable com un consell o una taula i més si és un espai on es debaten temes estratègics de ciutat. Això depèn també dels temps d'implantació d'aquestes estratègies que normalment són llargs.

Queda clar que es considera que l'impacte d'un possible espai de participació a escala ciutat depèn en primera instància de la voluntat política d'escoltar les recomanacions d'aquest espai. Cuidar el retorn i el seguiment de les temàtiques és fonamental per a garantir que els participants tinguin una experiència positiva i útil per la comunitat en general.

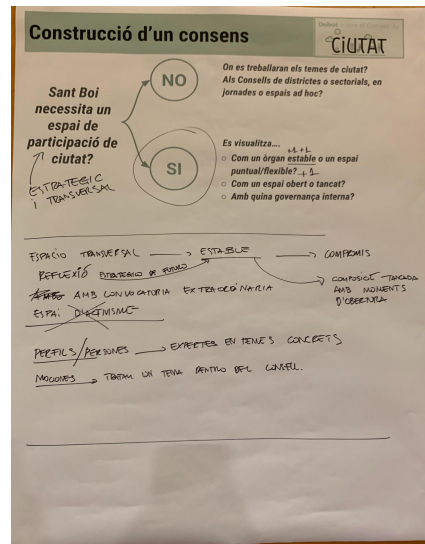
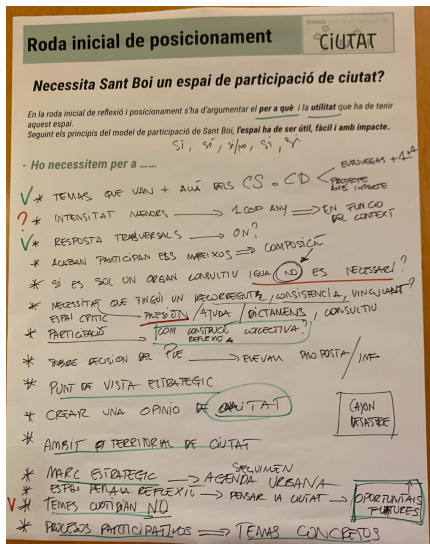
IMATGES



6.2. Resultas espais de debat amb els grups municipals

Nom de l'activitat	ESPAIS DE DEBAT AMB LA JUNTA DE PORTAVEUS
Dias de les activitats	1. Presentació conclusions del anàlisis a. Dimecres 30/11/2022 _ espai virtual de 1h 2. Debat amb els grups municipals a. Dimecres 01/02/2023 _ espai presencial de 2h 3. Presentació de les conclusions als grups municipals i feedback. a. Dimecres 22/03/2023 _ espai virtual de 1h
Objectius	- Assolir un consens polític sobre la necessitat i viabilitat de comptar a Sant Boi amb un espai estable de participació a escala ciutat. - Si el resultat és positiu, recollir aportacions sobre com dissenyar un espai atractiu i innovador, complementari a la resta d'espais participatius de la ciutat.

Conclusions del debat



Després de la roda de posicionament hi ha consens en tenir un **espai de participació estratègic i transversal de ciutat**.

Després del debat hi ha consens en:

- no tractar temes quotidians
- no tractar temes concrets que es puguin tractar en processos participatius
- treballar la visió de futur de la ciutat i abordar el marc estratègic de la ciutat
- explorar si pot tractar el marc estratègic de l'agenda urbana com a espai de seguiment.
- Si és un òrgan consultiu, potser no és necessari. Alguns assistents utilitzen el concepte d'espai de pressió, i hi ha un debat al voltant. Es pot entendre com a pressionar al ple per posicionar-se sobre una determinada qüestió. Dani Martínez comparteix la visió més com un espai on generar reflexió, debat i aportacions de qualitat. En aquest sentit, el consistori s'ha de comprometre en proporcionar tota la informació necessària per generar participació de qualitat i vetllar per la transparència.

7. CONCLUSIONS DEL PROCÉS

PROPOSTA DE DEFINICIÓ DE L'ESPAI DE PARTICIPACIÓ DE CIUTAT

1. Objectiu: per a què?

L'espai de participació de ciutat té com a finalitat sumar el punt de vista de la ciutadania de Sant Boi en el treball de reflexió sobre la visió de futur del municipi.

Es tracta d'un espai de participació consultiu i assessor, que aporta un plus de qualitat en l'abordatge del marc estratègic de la ciutat i de situacions puntuals, amb una mirada transversal.

Aportacions recollides durant el procés de debat sobre el Consell de Ciutat:

- Falta un espai amb una visió més estratègica, no tant en qüestions del dia a dia.
- Pot ser un espai per a la reflexió i el seguiment dels marcs estratègics.
- Espai per a qüestions transversals i que afecten tota la ciutadania.
- Espai per a la reflexió. Com a ciutat tenim una estratègia conjunta i àmplia i amb consens, però aquesta estratègia s'ha d'anar revisant i adaptant al context. Potser pot ajudar al ple a fer el seguiment de les estratègies. Pensar la ciutat i les oportunitats de futur, vinculades a l'estratègia de ciutat.
- Pot acollir el debat de cara a futur, l'horitzó o què volem projectar com a ciutat (no per temes sobrevinguts). Tenir una visió global i d'aquí cap endavant. Un espai més reflexiu i d'horitzó a mitjà i llarg termini.
- Els consells existents ja aborden les coses quotidianes. Aquest espai pot tenir una visió de futur.
- Que l'espai de ciutat pugui tractar la reflexió i les oportunitats de futur, a més de tractar coses concretes.
- Focus grup ciutadà: És necessari tenir un espai per tractar quin Sant Boi volem, les propostes de ciutat.
- Focus grup ciutadà: Sí que és necessari. En els Consells de barri impulsem iniciatives sense una perspectiva de ciutat i pot haver-hi diversitat de visions, interessos, necessitats amb altres barris. Aquest espai pot servir per cohesionar i compartir la visió de ciutat i cap a on volem anar.

Consensos recollits:

- Hi ha consens sobre la idea que un espai de participació a escala ciutat és convenient i necessari. La implicació ciutadana en els temes estratègics de ciutat és important i s'ha d'impulsar.
- Treballar la visió de futur de la ciutat.
- Abordar el marc estratègic de la ciutat.
- Explorar si es pot tractar el marc estratègic de l'agenda urbana com a espai de seguiment.
- No tractar temes quotidians.
- No tractar temes concrets que es puguin tractar en processos participatius.

2. Temàtiques

El debat de temàtiques estratègiques ha de ser prioritari en l'espai, i els temes escollits han d'alinejar-se amb l'estratègia de desenvolupament de la ciutat (PAM, ODS, Agenda 2030).

També es poden tractar temes puntuals o sobrevinguts que necessitin una mirada transversal, i que vagin més enllà d'un consell sectorial o de districte.

Govern, representants dels grups municipals, entitats i ciutadania en general poden proposar temes de treball però la prioritització dels temes a tractar la té el propi espai.

Les temàtiques escollides han de ser insertades en un pla de treball bianual proposat per l'espai i validat en junta de portaveus.

Aportacions recollides durant el procés de debat sobre el Consell de Ciutat:

- Els temes han de ser aquells que no es cobreixen en els consells sectorials, qüestions que siguin d'àmbit general i afectin la ciutat.
- Tractar qüestions que necessiten respostes transversals.
- Sobre les temàtiques generals, és més atractiu si et conviden per parlar sobre una temàtica concreta que t'implica i et motiva.
- Tenim un horitzó estratègic aprovat pel ple. Aquest espai pot tractar aquells temes estratègics que tinguin impacte en tota la ciutat, incorporant visions diverses
- Són qüestions transversals i que afecten a tota la ciutadania
- Hi ha temes que escapen dels espais sectorials o territorials i és interessant.
- Hi ha temàtiques que necessiten abordar-se, i no només des d'una visió sectorial.
- Un procés de participació és un instrument molt útil perquè el crees i el tanques. Aquest espai ha de ser una cosa que complementi i per això millor no abordar temes que es puguin tractar en un procés participatiu.

Qui decideix els temes que es poden tractar en cada sessió?

- El propi espai de participació ha de poder preveure temàtiques i els i les representants polítics (plenari o portaveus) tinguin participació en els temes a abordar (possibilitat de proposar temes).
- El consell és qui ha de tenir el lideratge sobre les temàtiques. Un grup motor de l'espai podria fer-se càrrec de gestionar les temàtiques, i podria estar obert a propostes de la junta de portaveus o dels grups.
- Les entitats o ciutadania també podrien proposar temes.
- Que el govern també pugui aportar temes al consell de ciutat.

Consensos recollits:

- Les temàtiques estratègiques han de ser les prioritàries en aquest espai.
- Les temàtiques tractades no han de trepitjar-se amb altres espais de participació com els consells sectorials. Si hi ha duplicitat, han de ser les persones d'aquest consell qui liderin el tema.
- Es necessita un espai de ciutat per temes que van més enllà dels consells sectorials o de districte.
- La prioritització dels temes a tractar l'ha de tenir el propi espai.

3. Funcionament i governança interna

Es proposa que l'espai de participació funcioni amb una **comissió permanent** de treball, que organitzi i doni impuls a les sessions plenàries de debat obertes a tota la ciutadania.

El funcionament de l'espai seguirà un Pla de treball bianual redactat per la comissió permanent i validat per la Junta de portaveus.

El Pla de treball tindrà que descriure com a mínim els aspectes següents:

- Objectius
- Temàtiques o eixos de debat
- Metodologia utilitzada i formats
- Calendari
- Resultat esperat

Les sessions plenàries (Fórum/Jornades/..?) es convocaran com a mínim una vegada l'any, amb possibilitat de modificar-ne la freqüència en funció del context o del seguiment de les temàtiques tractades.

Aportacions recollides durant el procés de debat sobre el Consell de Ciutat:

- o Grup tancat de treball amb una convocatòria anual oberta.
- o La necessitat de reunir-se potser no sempre és la mateixa i igual n'hi ha prou un cop l'any, o hi ha moments on cal trobar-se més sovint per abordar temes que afecten la ciutat i amb un gran impacte.
- o Que no sigui un espai amb molta intensitat (intensitat menor del consell sectorial), però que es pugui convocar segons del context (si es necessita reunir 3 vegades l'any o les que calguin).
- o Agenda que es marca a llarg termini, no amb l'agenda política del dia a dia.
- o Ha de ser estable, ja que la reflexió s'ha d'anar revisant al llarg del temps. Podria ser un espai tancat, amb una composició fixa i que es pugui obrir a més ciutadania puntualment (que el grup motor l'obri per enriquir la reflexió d'aquest espai).

Consensos recollits:

- Focus grup ciutadà: Hi ha consens sobre la proposta de treballar amb una composició tancada que permeti més estabilitat a l'espai, i amb la creació de vincles entre les persones i moments d'obertura (anuals o segons necessitats) a tota la ciutadania. Els i les membres estables poden funcionar com una mena de grup motor on hi puguin participar també persones expertes.

4. Composició de la comissió permanent

Per garantir l'operativitat de l'espai, la composició de la comissió permanent serà entre 5 i 10 persones.

Govern, representants dels grups municipals, departament de participació podran proposar persones per formar part de la comissió permanent. L'ur composició es validarà en Junta de portaveus.

Es posarà en valor que la composició sigui diversa i que les persones tinguin un coneixement de la realitat de la ciutat o d'àmbits estratègics.

Aportacions recollides durant el procés de debat sobre el Consell de Ciutat:

- Proposta consensuada de participants. La junta de portaveus podria ser un espai on definir la composició i fer una proposta. Si es sectoritza en lobbies, cada un podria tenir la seva representativitat (entitats, empreses per sectors,...) i que aquestes decideixin qui els pot representar (per enriquir la composició).
- Una part de la proposta de la composició pot ser de la junta de portaveus, però que no sigui exclusiva.
- Que sigui obert a persones que vulguin participar (màxim 50 - 60 persones). Que no siguin sempre les mateixes persones. Un espai més obert i divers.
- S'han de pensar estratègies per acompanyar a perfils diversos i per poder-los incorporar (hi ha experiències de sorteig per convidar participants i remunerar la participació, per exemple).
- Grup tancat de treball amb una convocatòria anual oberta.
- Tenir cura que no acabin participant sempre les mateixes persones. Hi ha el risc d'allunyar a d'altres persones que voldrien participar, però no poden tenir la mateixa intensitat o implicació que les entitats que tenen més múscul i poden tenir més presència.
- No ho veig com a rèplica dels consells, un "consell de consells". Han de ser persones expertes en temes concrets qui formin part (ex. salut mental) per poder aportar la qualitat que complementaria el què ja fem a la ciutat.
- Té capacitat per convidar experts.

Consensos recollits:

- Focus grup ciutadà: Hi ha consens sobre la proposta de treballar amb una composició tancada que permeti més estabilitat a l'espai, i amb la creació de vincles entre les persones i moments d'obertura (anuals o segons necessitats) a tota la ciutadania. Els i les membres estables poden funcionar com una mena de grup motor on hi puguin participar també persones expertes.

5. Format

L'espai de participació a escala ciutat necessita combinar formats diversos segons l'objectiu de cada sessió: informar, treball col·laboratiu, debat, retorn.

També s'ha d'adaptar el format a les temàtiques que es puguin tractar cada vegada. El pla de treball haurà de recollir recomanacions sobre la metodologia i el format a desenvolupar en relació a cada tema de treball.

Possibles formats que pot desenvolupar la comissió permanent:

- Reunions de treball
- Visites i itineraris a l'espai públic
- Videotrucades
- ...

Possibles formats que poden desenvolupar les sessions plenàries:

- Sessions plenàries formals
- Sessions de treball plenàries en format híbrid presencial/virtual
- Sessions de treball plenàries amb taules de treball
-

Consensos recollits:

- Hi ha consens sobre la idea que un espai de participació a escala ciutat necessita combinar formats diversos segons l'objectiu de cada sessió: informar, treball col·laboratiu, debat, retorn. També s'ha d'adaptar el format a les temàtiques que es puguin tractar cada vegada.

6. Recursos i impacte

Un espai estable de participació té un impacte positiu en el territori sempre que es garanteixi el retorn i el seguiment de les temàtiques treballades i els doti d'uns recursos tècnics per acompanyar l'espai.

El consistori dotarà l'espai dels següents recursos:

- Una secretaria tècnica per donar seguiment al treball de la comissió permanent (convocatòria, ordre del dia, actes, pla de treball i avaluació continuada).
- Un espai actualitzat a la plataforma [DecidimSantBoi](#) amb possibilitat d'impulsar enquestes, recollida de propostes, fòrums de debat virtual, ...
- Acompanyament metodològic a la comissió permanent per impulsar les sessions plenàries, fomentar la participació i redactar els informes de resultat de forma col·laborativa.
- Recursos comunicatius per fomentar la transparència de l'espai.
- Espais de seguiment i diàlegs entre la comissió permanent i el govern i la junta de portaveus.

Resultat i impacte esperat:

- Informes de resultats per recollir les principals reflexions i propostes.
- Valoració i resposta per part del govern i dels grups municipals a les propostes presentades.

Aportacions recollides durant el procés de debat sobre el Consell de Ciutat:

- o Hi havia molta diversitat d'opinions sobre el concepte d'impacte de la participació en les polítiques públiques. La percepció general és que poques vegades es pot visualitzar d'una forma clara, l'impacte d'un espai de participació estable com un consell o una taula, i més quan és un espai on es debaten temes estratègics de ciutat. Això depèn també dels temps d'implantació d'aquestes estratègies, que normalment són llargs.
- o La participació és construir col·lectivament. Això no vol dir que tot el què es proposi en un espai de participació s'hagi de fer. Es tracta d'escoltar i debatre per tenir-ho en compte en la presa de decisions, però la decisió final és del ple, del govern.
- o Ha de respondre a un compromís de tots els grups polítics, perquè el què es decideixi al consell de ciutat tingui recorregut.
- o Si no li donem un recorregut i una consistència, i una vinculació amb les decisions que prenem com a òrgans polítics, no té sentit.
- o Exemple: que un acord del consell de ciutat pugui anar al ple, que tingui repercussió, o a través d'informes previs.
- o Hi ha consells que fan dictàmens i cada grup municipal es pot posicionar (per exemple, el consell consultiu de gent gran del Baix Llobregat). Es presenta al plenari el dictamen i els grups municipals poden votar a favor o en contra, així com elevar propostes.

Consensos recollits:

- Es considera que l'impacte d'un possible espai de participació a escala ciutat depèn en primera instància de la voluntat política d'escoltar les recomanacions d'aquest espai. Cuidar el retorn i el seguiment de les temàtiques és fonamental per garantir que els participants tinguin una experiència positiva i útil per la comunitat en general.